

Serie 5

Thème 1

Evaluation d'une PME du secteur de la construction

Nordfels Bau SA est une PME du secteur du bâtiment (gros œuvre), dirigée par son propriétaire, et employant une vingtaine de collaborateurs. Les exercices écoulés ont été marqués par de fortes fluctuations du taux d'occupation et de la marge brute ; l'entreprise présente en outre une dépendance notable à l'égard de quelques entreprises générales. Le propriétaire envisage de vendre l'entreprise dans un délai de 12 à 24 mois. Le carnet de commandes actuel comprend plusieurs projets de grande envergure. Une partie de ces projets sera réalisée en collaboration avec des entreprises partenaires, dans le cadre d'accords contractuels prévoyant un partage des risques.

Pour déterminer le prix de vente, le propriétaire vous mandate, en tant que responsable de l'administration, pour présenter les facteurs influençant une évaluation selon la méthode des flux de trésorerie actualisés (discounted cash-flow). Vous devez également lui proposer les prochaines étapes à envisager dans le cadre du processus de vente.

Thème 2

Analyse et développement de la stratégie

Multi-Jus SA est un fabricant suisse de boissons employant environ 200 collaborateurs et réalisant un chiffre d'affaires annuel de CHF 80 millions. La direction souhaite assurer la compétitivité à long terme de l'entreprise et répartir les ressources de manière optimale entre les différents domaines d'activité. La stratégie actuelle s'est développée au fil du temps et n'a jusqu'ici été que très peu remise en question.

L'entreprise est active notamment dans les domaines suivants :

- **Domaine d'activité A : leader du marché**
- **Domaine d'activité B : marché de niche avec potentiel de croissance**
- **Domaine d'activité C : marché de niche avec recul de la part de marché**

En tant que CFO et membre de la direction, vous êtes chargé d'effectuer une analyse approfondie de ces domaines d'activité. L'objectif est d'identifier des options stratégiques pour chacun d'eux et de formuler des recommandations concrètes pour l'orientation future de Multi-Jus SA. Le directeur général vous demande de présenter votre analyse lors de la prochaine séance de la direction.